# 令和6年度

松本市病院事業会計決算書

松本市病院局

# 目 次

# 【松本市病院事業会計決算書】

Ι		決算書類	
	1	令和6年度松本市病院事業会	計決算報告書・・・・・・・・・ 2
	2	令和6年度松本市病院事業キ	・ャッシュ・フロー計算書・・・・・・ 7
	3	<i>"</i>	員益計算書 ・・・・・・・・・8
	4	<i>"</i>	<b>剣余金計算書 ・・・・・・・・・ 10</b>
	5	<i>"</i>	剛余金処分計算書 ・・・・・・・・ 11
	6	<i>"</i>	貸借対照表 ・・・・・・・・・・ 12
	7	<i>"</i>	主記 ・・・・・・・・・・・ 14
Π		事業報告書	
	1	概況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
	2	業務・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
	3	建設改良事業・・・・・・・	
	4	会計・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
	5	その他・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
Ш		附属書類	
	1	収益的収入支出明細書・・・	
	2	資本的収入支出明細書・・・	
	3	固定資産明細書・・・・・・	
	4	重要な資産の取得及び処分・	
	5	企業債の状況・・・・・・	

# I 決 算 書 類

# 1 収益的収入及び支出

収入

	子	Ę Ę	章 着	額	
区 分	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法 第24条第3項 の規定による支 出額に係る財源 充当額	合 計	決算額
第1款 病院事業収益	5, 194, 460, 000	168, 740, 000	0	5, 363, 200, 000	5, 434, 478, 035
第1項 病院医業収益	4, 518, 890, 000	166, 790, 000	0	4,685,680,000	4, 776, 508, 782
第2項 病院医業外収益	369, 220, 000	18,880,000	0	388, 100, 000	385, 053, 663
第3項 訪問看護事業収益	59, 580, 000	0	0	59, 580, 000	50, 162, 252
第4項 診療所医業収益	214, 880, 000	△ 64,880,000	0	150,000,000	142, 922, 472
第5項 診療所医業外収益	31,880,000	47, 950, 000	0	79,830,000	79,830,866
第6項 特 別 利 益	10,000	0	0	10,000	0

支 出

					3	予算	額
区	分		当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	地方公営企業 法第24条第 3項の規定に よる支出額
第1款 病 院	事業費	用	5, 432, 680, 000	147, 150, 000	0	0	0
第1項 病 院	医業費	用	5, 084, 360, 000	162, 130, 000	0	0	0
第2項 病 院	医 業 外 費	用	38,650,000	△ 270,000	0	0	0
第3項 訪問看	·護事業営業費	見用	62,000,000	2, 120, 000	0	0	0
第4項 診療	所 医 業 費	用	245, 830, 000	△ 16,830,000	0	0	0
第5項 診療 療	所 医 業 外 費	用	830,000	0	0	0	0
第6項 特	別  損	失	10,000	0	0	0	0
第7項 予	備	費	1,000,000	0	0	0	0

# 事業会計決算報告書

(単位:円)

	( <del>+                                       </del>
予算額に比べ決算額の増減	備 考
71, 278, 035	うち仮受消費税 29,222,275
90, 828, 782	うち仮受消費税 25,137,233
△ 3,046,337	うち仮受消費税 2,000,658
△ 9,417,748	うち仮受消費税 189 <b>,</b> 965
△ 7,077,528	うち仮受消費税 1,892,544
866	うち仮受消費税 1,875
△ 10,000	うち仮受消費税 0

(単位:円)

小計	地方公営企業 法第26条第 2項の規定に よる繰越額	合 計	決算額	地方公営企業 法第26条第 2項の規定に よる繰越額	不 用 額	備 考
5, 579, 830, 000	0	5, 579, 830, 000	5, 275, 981, 073	0	303, 848, 927	うち仮払消費税 85,315,592
5, 246, 490, 000	0	5, 246, 490, 000	4, 976, 646, 116	0	269, 843, 884	うち仮払消費税 83,038,166
38, 380, 000	0	38, 380, 000	32, 472, 594	0	5, 907, 406	うち仮払消費税 0
64, 120, 000	0	64, 120, 000	57, 554, 521	0	6, 565, 479	うち仮払消費税 231,084
229, 000, 000	0	229,000,000	208, 533, 636	0	20, 466, 364	うち仮払消費税 2,046,342
830,000	0	830,000	774, 206	0	55, 794	うち仮払消費税 0
10,000	0	10,000	0	0	10,000	うち仮払消費税 0
1,000,000	0	1,000,000	0	0	1,000,000	

#### 2 資本的収入及び支出

収 入

<u>4X /\</u>												
						3	予	算	章	Ą		
区		分			当初予算額	補正予算額	小	計	地方公営企業 法第26条の 規定による繰 越額に係る財 源充当額	越額に係る財	合	計
第1款 病院事	業資本	本 的	」収	入	344, 020, 000	179, 970, 000	523,	990,000	0	0	523,	990,000
第1項 企	業			債	150,600,000	189, 200, 000	339,	800,000	0	0	339,	800,000
第2項 一 般	会 計	負	担	金	190,670,000	△ 10,350,000	180,	320,000	0	0	180,	320,000
第3項 国 保		繰		金	2,750,000	△ 1,430,000	1,	320,000	0	0	1,	320,000
第4項 補	助			金	0	2,550,000	2,	550,000	0	0	2,	550,000

支 出

			予	算	額	
区分	当初予算額	補正予算額	流用増減額		地方公営企業 法第26条の 規定による繰 越額	継続費逓次繰 越額
第1款 病院事業資本的支出	510,090,000	213,720,000	0	723, 810, 000	0	0
第1項 建 設 改 良 費	150,600,000	122, 110, 000	0	272,710,000	0	0
第2項 病 院 建 設 事 業 費	26, 370, 000	112, 310, 000	0	138, 680, 000	0	0
第3項 企業債償還金	332, 520, 000	△ 20,700,000	0	311,820,000	0	0
第4項 投 資	600,000	0	0	600,000	0	0

資本的収入額が資本的支出額に不足する額184,682,776円は、当年度消費税及び地方消費税資本的収支調整額

(単位:円)

				(+-17	4・ロ/
決	算	額	予算額に比べ 決算額の増減	備	考
448,	722	,000	△ 75, 268, 000		
264,	100	,000	△ 75, 700, 000		
180,	320	,000	0		
1,	320	,000	0		
2,	982	,000	432,000		

(単位:円)

						( <del>                                     </del>
		翌年	度 繰	越額		
숨 計	決算額	地方公営企業 法第26条の 規定による繰 越額	継続費逓次繰越額	合 計	不用額	備考
723, 810, 000	633, 404, 776	0	0	0	90, 405, 224	うち仮払消費税 21,003,524
272,710,000	189, 227, 610	0	0	0	83, 482, 390	うち仮払消費税 17,202,510
138, 680, 000	132, 357, 640	0	0	0	6,322,360	うち仮払消費税 3,801,014
311,820,000	311, 819, 526	0	0	0	474	
600,000	0	0	0	0	600,000	

<sup>21,003,524</sup>円及び過年度損益勘定留保資金163,679,252円で補てんした。

# 令和6年度松本市病院事業キャッシュ・フロー計算書 (令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

1	<b>光</b> 数活動にトスキャッシュ・フロー	(単位:円)
1	業務活動によるキャッシュ・フロー 当年度純利益 減価償却費 固定資産除却費 引当金の増減額 長期前受金戻入額 支払利息及び企業債取扱諸費 受取利息・配当金 未収金の増(△)減額 貯蔵品の増(△)減額 非故金の増減(△)額 預り金の増減(△)額	$61, 233, 058$ $263, 375, 639$ $1, 116, 886$ $78, 253, 851$ $\triangle 164, 854, 328$ $15, 146, 400$ $\triangle 2, 424, 751$ $\triangle 121, 548, 340$ $\triangle 1, 964, 182$ $55, 827, 998$ $\triangle 1, 335, 015$ $182, 827, 216$
	利息及び配当金の受取額 利息の支払額 業務活動によるキャッシュ・フロー	$ \begin{array}{r} 2,424,751 \\                                    $
2	投資活動によるキャッシュ・フロー 有形固定資産の取得による支出 定期預金の払戻による収入 定期預金の預入による支出 貸付による支出(奨学金) 奨学金返還による収入 一般会計負担金等による収入 投資活動によるキャッシュ・フロー	
3	財務活動によるキャッシュ・フロー 企業債による収入 企業債の償還による支出 財務活動によるキャッシュ・フロー	$ \begin{array}{r} 264, 100, 000 \\                               $
	資金に係る換算差額 資金増減(△)額 資金期首残高 資金期末残高	0 211, 180, 688 438, 328, 384 649, 509, 072

# 令和6年度松本市病院事業損益計算書 (令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

					(単位:円)
1	病院医業収益 (1) 入 院 収 (2) 外 来 収 (3) そ の 他 医 業 収	益益益	2, 952, 753, 314 1, 340, 468, 018 458, 150, 217	4, 751, 371, 549	
2	訪問看護事業営業収益 (1) 訪 問 看 護 療 養 収 (2) 訪 問 看 護 利 用 収	益益	42, 353, 567 7, 542, 391	49, 895, 958	
3	診療所医業収益 (1) 外 来 収 (2) そ の 他 医 業 収	益益	111, 804, 006 29, 225, 922	141,029,928	
4	病院医業費用 (1) 給 与 (2) 材 料 (3) 経 (4) 減 価 償 却 (5) 資 産 減 耗 (6) 研 究 研 修	費費費費費	3, 098, 621, 998 785, 459, 556 744, 916, 294 252, 607, 674 1, 866, 473 10, 135, 955	4, 893, 607, 950	
5	訪問看護事業営業費用 (1)給 与 (2)経	費費	55, 181, 052 2, 142, 385	57, 323, 437	
6	診療所医業費用 (1) 給 (2) 材 (3) 経 (4) 減 価 償 却 (5) 資 産 減 耗 (6) 研 究 研 修 医 業 損	費費費費費失	119, 063, 791 55, 354, 796 21, 155, 845 10, 767, 965 109, 997 34, 900	206, 487, 294	215, 121, 246

7	病院医業外収益 (1) 受取利息及び配当金 (2) 他 会計負担金 (3) 補 助 金 (4) 長期前受金戻入 (5) その他医業外収益	2, 408, 068 176, 878, 000 19, 730, 670 162, 092, 318 21, 943, 949	383, 053, 005	
8	訪問看護事業営業外収益 (1) 営 業 外 収 益	76,329	76, 329	
9	診療所医業外収益 (1) 受 取 利 息 及 び 配 当 金 (2) 他 会 計 負 担 金 (3) 補 助 金 (4) 長 期 前 受 金 戻 入 (5) そ の 他 医 業 外 収 益	16, 683 77, 030, 000 0 2, 762, 010 20, 298	79, 828, 991	
10	病院医業外費用 (1) 支払利息及び企業債取扱諸費 (2) 雑 支 出	15, 127, 594 164, 729, 343	179, 856, 937	
11	診療所医業外費用 (1) 支払利息及び企業債取扱諸費 (2) 雑 支 出 経 常 利 益	18, 806 6, 728, 278	6,747,084	276, 354, 304 61, 233, 058
12	特別利益 (1) そ の 他 特 別 利 益	0	0	
13	特別損失 (1) そ の 他 特 別 損 失	0	0	0
	当 年 度 純 利 益 前年度繰越利益剰余金 その他未処分利益剰余金変動額 当年度未処分利益剰余金			61, 233, 058 1, 122, 194, 855 0 1, 183, 427, 913

## 令和6年度松本市病院事業剰余金計算書 (令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

(単位:円)

#### <利益剰余金の部>

		「利益利示金の部へ		
Ι	減債積立金 1 前 年 度 末 残 高 2 前 年 度 繰 入 額 3 当 年 度 処 分 額 4 当 年 度 末 残 高	163, 590, 000 0 0	163, 590, 000	
П	建設改良積立金 1 前 年 度 末 残 高 2 前 年 度 繰 入 額 3 当 年 度 処 分 額 4 当 年 度 末 残 高 積立金合計	110,000,000	110,000,000	273, 590, 000
Ш	未処分利益剰余金 1 前年度未処分利益剰余金 2 前年度利益剰余金処分額 (1)減債積立金 (2)建設改良積立金 繰越利益剰余金年度末残高 3 その他未処分利益剰余金変動額 4 当年度純利益 当年度未処分利益剰余金		0 0	1, 122, 194, 855  0 1, 122, 194, 855 0 61, 233, 058 1, 183, 427, 913
		<資本剰余金の部>		
Ι	再評価積立金 1 前 年 度 末 残 高 2 前 年 度 処 分 額 3 当 年 度 処 分 額 4 当 年 度 规 分 高 5 当 年 度 末 残		250, 075 0 0 0	250,075
П	受贈財産評価額 1 前年度末残高 2 前年度処分額 3 当年度発生高 4 当年度処分額 5 当年度末残高		2, 046, 952 0 0 0	2, 046, 952
Ш	国県補助金 1 前 年 度 末 残 高 2 前 年 度 処 名 3 当 年 度 処 子 額 4 当 年 度 末 残 高		7,889,600 0 0	7,889,600
IV	寄付金 1 前 年 度 末 残 高 2 前 年 度 処 発 額 3 当 年 度 処 子 額 4 当 年 度 末 残 高		2,311,000 0 0 0	2,311,000
	翌年度繰越資本剰余金			12,497,627

<sup>※</sup> 国県補助金の前年度末残高は、公営企業会計制度の改正に伴い、除却済分を除き繰延収益化を行った。

# 令和6年度 松本市病院事業剰余金処分計算書

(単位:円)

		資本金	資本剰余金	当年度未処分利益 剰余金
当年度末残高		1, 263, 613, 561	12, 497, 627	1, 183, 427, 913
議会の議決による処分額		0	0	0
	減債積立金	0	0	0
	建設改良積立金	0	0	0
処分後残高		1, 263, 613, 561	12, 497, 627	(繰越利益剰余金) 1,183,427,913

# 令和6年度松本市病院事業貸借対照表

(令和7年3月31日)

(単位:円)

# <資産の部>

	固定	資產	Ē									
	(1)	有	形固	定	資源	É						
		イ	土					地		214, 930, 950		
		口	建					物	4, 782, 572, 733			
			減(	価 化	賞 却	」累	計	額	2,646,946,642	2, 135, 626, 091		
		ハ	構		築	<u>i</u>		物	1, 429, 428, 072			
			減(	価 化	賞 却	」累	計	額	1,113,893,355	315, 534, 717		
		=	器	<b>†</b>	戒	俌	Ħ	品	2,590,369,351			
			減(	価 化	賞 却	」累	計	額	1,990,797,336	599, 572, 015		
		ホ	車i	両 ]	及 ひ	道	1 搬	具	23, 657, 575			
			減(	価 化	賞 却	」累	計	額	19,541,392	4, 116, 183		
		^	建	設	仮	į	勘	定		351, 330, 074		
			有用	肜 固	定	資	産 合	計			3,621,110,030	
	(2)	投			Ì	資						
		イ	長	期	貸	Ì	付	金	2,600,000			
			看護	師等	確保	事	業引き	当金	△ 300,000	2,300,000		
		口	そ	の	他	Ţ	投	資		400,000,000		
			投	Ì	좔	슫	į	計			402, 300, 000	
			固	定	資	産	合	計				4,023,410,030
)	流動	資產	E.									
	(1)	現	金	Ž	預		金				2, 399, 509, 072	
	(2)	未		ЦZ			金			761, 218, 704		
	-	貸	倒	引	= 7	旨	金			△ 2,366,435	758, 852, 269	
	(3)	貯		蔵			品				20, 409, 828	
	(4)	短	期	貸	: f	4	金			300,000		
	:	看護	護師等	確保	事業	引当	金			△ 300,000	0	
			流	動	資	産	合	計				3, 178, 771, 169
			資	Ā	崖	슫	į	計				7, 202, 181, 199

2

		<負 債	の 部>		
3	固定負債 (1) 企 業 債 (2) 引 当 金			842, 849, 502	
	イ 退 職 給 付 引 当 金 引 当 金 合 計 固 定 負 債 合 計		1, 278, 484, 044	1, 278, 484, 044	2, 121, 333, 546
4	流動負債       (1) 企 業 債       (2) 未 払 金       (3) 引 当 金			254, 399, 970 491, 675, 909	
	イ賞 与 引 当 金 口法定福利費引当金 引 当 金 合 計 (4) その他流動負債 流 動 負 債 合 計		201, 190, 482 37, 021, 755	238, 212, 237 20, 846, 747	1,005,134,863
5	繰延収益 (1) 長 期 前 受 金 (2) 収 益 化 累 計 額 繰 延 収 益 合 計 負 債 合 計			2, 831, 766, 746 △ 1, 489, 183, 057	1, 342, 583, 689 4, 469, 052, 098
			•		
6	資本金	<資 本	の 部>		1, 263, 613, 561
7	剰余金 (1)資イロハニホーの名 会額 金金 金額 金金金 金額 金金金 金額 金金金計 金金金計 金額 金金金計 り り り り り り り り り り り り り り り り り		250, 075 2, 046, 952 7, 889, 600 2, 311, 000 0  1, 122, 194, 855 163, 590, 000 110, 000, 000 0 61, 233, 058	12, 497, 627  1, 457, 017, 913	1, 469, 515, 540 2, 733, 129, 101 7, 202, 181, 199

- ※賞与引当金取り崩し額 182,033,751円
- ※看護師等確保事業引当金取り崩し額 2,640,000円
- ※貸倒引当金取り崩し額 2,372,632円 ※退職給付引当金取り崩し額 126,213,078円
  - ※法定福利費引当金取り崩し額 33,186,056円

#### 注 記

I 重要な会計方針

平成26年度より、改定後の地方公営企業会計基準を採用して、財務諸表を作成している。

1 資産の評価基準及び評価方法

たな卸資産(貯蔵品) 先入先出法

- 2 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産
    - ・減価償却の方法 定額法 法定耐用年数で償却
    - 主な法定耐用年数

建物15~50年構築物6~40年器具及び備品(医療機器を含む)4~15年車両及び運搬具4~6年

- 3 引当金の計上方法
  - (1) 退職給付引当金

職員の退職手当の支給に備えるため、当年度末退職手当要支給額における松本市立病 院が負担すべき金額を計上している。

(2) 賞与引当金・法定福利費引当金

職員の期末・勤勉手当の支給に備えるため、事業年度末における支給見込み額に基づき、当年度の負担に属する額(12月から3月までの4カ月分)を計上している。

(3) 貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、過去3年の平均貸倒率等から回収不能見込額を算出し計上している。

(4) 看護師等確保事業引当金

看護師等の確保に資するための修学資金の返還免除よる損失に備えるため、免除見込額を算出し計上している。

4 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜き方式によっている。

#### 5 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金は、手許現金、随時引出し可能な預金及び容易 に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ 月以内に償還期限の到来する短期投資を計上している。

現金・預金の内訳	R7.3.31	R6.3.31	比較(R6-R5)
現金預金勘定	2, 799, 509, 072	2, 788, 328, 384	11, 180, 688
現金・普通預金	649, 509, 072	438, 328, 384	211, 180, 688
定期預金	2, 150, 000, 000	2,350,000,000	△ 200,000,000
(うち満期日が決算日の翌日から1年以内)	1,750,000,000	1,550,000,000	200,000,000
(うち満期日が決算日の翌日から1年を超える)	400,000,000	800,000,000	△ 400,000,000
	•		
キャッシュ・フロー計算書	R7.3.31	R6.3.31	比較(R6-R5)
現金預金勘定	2, 799, 509, 072	2, 788, 328, 384	11, 180, 688
現金及び現金同等物(資金)	649, 509, 072	438, 328, 384	211, 180, 688
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	2, 150, 000, 000	2, 350, 000, 000	△ 200,000,000
	,		
貸借対照表	R7.3.31	R6.3.31	比較(R6-R5)
現金預金勘定	2, 799, 509, 072	2, 788, 328, 384	11, 180, 688
現金預金	2, 399, 509, 072	1, 988, 328, 384	411, 180, 688

400,000,000

 $800,000,000 \ \triangle 400,000,000$ 

#### Ⅱ 貸借対照表関連

#### 1 企業債の償還に係る他会計の負担

貸借対照表に計上されている企業債(当該年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものを含む。)のうち、他会計が負担すると見込まれる額は6億4,500万円である。

#### 2 みなし償却制度の廃止に伴う経過措置の適用

その他投資(満期日が決算日の翌日から1年を超える定期預金)

松本市病院事業会計においては、みなし償却制度の適用をしていないが、平成26年3月31日において、償却資産の取得又は改良に充てるための補助金等で現に資本剰余金として整理している額については、平成26年3月31日以前に取得又は改良した資産(補助金等を充てずに取得又は改良したことが明らかな資産は除く)を対象とした按分等の方法を用いて合理的に整理している。

#### 3 退職給付引当金の取り崩し

令和6年度において、退職手当として126,213,078円を支給し、退職給付引 当金を126,213,078円取り崩した。

#### Ⅲ その他の注記

#### 1 新会計基準移行に係る経過措置

平成26年3月31日以前に引き当てられたものは、引き続き従前の例により取り崩す こととする。ただし、大規模改造事業に計上したものを除く。

#### 2 会田病院の診療所移行に伴う財務諸表の統合

平成30年3月31日をもって会田病院事業を廃止し診療所を開設したため、松本市立 病院事業と財務諸表を統合している。

# Ⅱ 事業報告書

#### 1 概況

#### (1) 総括事項

平成22年3月31日松本市・波田町合併に伴い、市立病院として引き継いだ波田総合病院と既に平成17年4月1日から市立病院として運営していた会田病院を合わせ、効率的な管理運営のため、両病院を所管する病院局が発足し、これに際し会田病院は地方公営企業法の全部適用へ移行しました。

波田総合病院は、平成24年4月1日をもって松本市立病院と名称を変更する中、松本市西部地域の基幹 的病院として、また、会田病院は、平成30年4月からは松本市四賀の里クリニックに移行する中、四賀地 区の医療拠点としてそれぞれの地域性や特長を活かしながら、地域医療の充実を図っています。

#### ア 松本市立病院

松本市立病院(平成24年度から名称変更:旧波田総合病院)は、現在地へ昭和60年4月に病床数150床として移転新築しました。その後、平成11年の増築により現在の施設が整備され、215床の急性期一般病院として地域医療を担ってきました。

地域の高齢化の進展に伴う医療需要の変化に対応し、急性期を脱した患者に対する回復期医療を提供するため、平成26年度からは急性期病棟の一部を回復期リハビリテーション病棟に転換して身体機能の回復訓練の充実を図ったほか、平成28年8月からは同じく急性期病棟の一部を地域包括ケア病棟に転換し、在宅復帰支援の機能強化を図りました。こうした中で、平成28年度末には「松本市立病院新公立病院改革プラン」(以下「改革プラン」という。)を策定するとともに、平成29年度末には改革プランに基づき「松本市立病院建設基本計画」を策定しました。

一方、平成26年度以降赤字が続くなど、業績の低迷が続いたため、平成30年7月に市長から「改革プランの達成も難しい状況であることから、改めて抜本的に経営改革に取り組むように。」という指示があり、病院の移転建替えのための基本設計業務を先送りしました。

新病院建設を再開するためには、収支改善に向けた具体的かつ実効性のある取組みが必要であることから、その第一歩として、地域の医療機関と密接に連携しながら地域包括ケアシステムを支える地域密着型病院を目指し、平成30年10月から病床数を199床に縮小するとともに在宅療養支援病院を取得しました。また、同月に就任した小口壽夫特命参与の指導により、回復期病棟の患者受入体制の強化や外来診療開始時間の繰上げなどの改革に取り組んだほか、令和元年6月には改革プランの見直しを行いました。その結果、令和元年度決算は6年ぶりの黒字決算となりました。令和2年3月からは北野喜良病院事業管理者が就任し、地域における役割分担と連携強化を進める中で、令和6年2月には「松本市立病院経営強化プラン」を策定し、持続可能な医療提供体制の構築を目指して経営基盤の強化に取り組んでいます。

病院建設事業については、令和2年3月にそれまで進めてきた建設候補地の取得ができなくなり、用地 測量費など病院建設事業に係る費用等について一旦清算しました。その後、令和元年度決算の黒字化見込 みを受けて、同年6月の松本市議会教育民生委員協議会において新病院建設事業の再開が了承されたこと から、同年12月に「松本市立病院建設基本構想」を市長に提出し、それを踏まえて令和4年3月に新た な「松本市立病院建設基本計画」を策定しました。基本設計業務については、令和4年8月に着手し、産 科診療の機能見直しに伴い関連部分の設計業務を一旦休止した期間はありましたが、令和5年11月には 完了しました。引き続き令和6年9月からは、松本市立病院建設工事実施設計業務を進めており、令和9 年度末の開院を目指して取り組んでいます。

新型コロナウイルス感染症対応としては、令和2年2月16日に当院として初めてとなる感染症患者を受入れました。同年4月には長野県から新型コロナウイルス感染症重点医療機関に指定され、感染症の拡大状況を踏まえた長野県からの依頼に基づき、感染症患者受入れのために必要な病床を確保し、松本医療圏に限らず長野県内の感染症患者の受入れを行うなど、感染症医療を支えてきました。令和5年5月8日から新型コロナウイルス感染症は5類に移行しましたが、松本医療圏における第二種感染症指定医療機関として、今後も感染症対策に取り組んでいきます。

安定的な病院経営、新病院建設に向けて様々な課題はありますが、引き続き多様化する医療ニーズや国の医療政策等の動向を注視し、「患者さんに寄り添う医療」の提供を通して、新しい命の誕生から人生の終末期まで幅広く地域住民を支える公立病院として邁進してまいります。

#### (ア) 収益的収支の状況(消費税及び地方消費税を除く)

収益的収支については、市立病院の経常収益は51億8,439万6,841円で前年度比3.3%の減、経常費用は51億3,078万8,324円で前年度比2.9%の増となり、経常利益は5,360万8,517円で前年度比85.6%の減となりましたが、前年度に引き続き黒字決算となりました。

#### 松本市立病院の収支

区分	R6	R5	増減			
区分	V0	СЛ	金額	率		
経常収益	5, 184, 396, 841	5, 359, 702, 656	△ 175, 305, 815	△3.3%		
経常費用	5, 130, 788, 324	4, 987, 595, 527	143, 192, 797	2.9%		
経常利益	53,608,517	372, 107, 129	△ 318, 498, 612	△85.6%		

収益的収入では、平均入院患者数が178.4人/日で、前年度と比較し21.1人/日の増となり 入院収益は1億8,894万5,687円(6.8%)の増となりました。一方、新型コロナウイルス感染症の5類移行により発熱患者が減少したことが影響し、平均外来患者数は337.8人/日で、前年度と比較し7.4人/日の減となりましたが、1人1日平均の金額が404円/人の増となったことから、外来収益は473万5,500円(0.4%)の増となりました。その他医業収益は予防接種負担金が減 少しましたが、分娩収益や訪問リハビリ収益、嘱託医など医師派遣に係る収益が増加し、1,525万6 71円(3.4%)の増となりました。

医業外収益は、新型コロナウイルス感染症関連補助事業(病床確保料)が大幅に減少したことによ り、3億8,793万2,954円( $\triangle$ 50.3%)の減となりました。

収益的支出では、高水準のベースアップとなった人事院勧告により給与費が7,840万6,832円 (2.6%)の増、入院患者増や物価高騰により薬品費や給食材料費等の材料費が5,066万9,845 円 (6.9%)、労務費やエネルギー価格の高騰により、委託料や光熱水費、燃料費等の経費が1,7777万1,356円 (2.4%)の増となりました。

令和元年度以降、新型コロナウイルス感染症の影響により医業収益が低下していましたが、開業医等 との連携強化の取組により令和元年度の水準にまで回復しつつあり、引き続き安定した経営に取り組ん でまいります。

#### (イ)資本的収支の状況(消費税及び地方消費税を含む)

資本的収支については、主に医療機器等の購入および新病院建設事業にかかる企業債が増えたため、資本的収入は2億2,087万5,000円(99.1%)の増となりました。また、資本的支出は、新規の器械備品購入が増えたことで建設改良費が1億3,420万3,872円(257.0%)の増、病院建設事業費は、実施設計業務や用地測量に係る委託費用により2,194万6,657円(19.9%)の増となり、資本的支出全体では1億5,862万4,778円(33.9%)の増となりました。資本的収支の不足する額1億8,242万7,776円については、当年度消費税及び地方消費税資本が収支の表表の対象の対象を取り、資本の関係の金の対象のよりました。

的収支調整額及び過年度損益勘定留保資金で補てんしました。

#### イ 松本市四賀の里クリニック

四賀の里クリニック(旧会田病院)は、平成12年介護保険事業開始に伴い、病床を一般病床7床、療養病床24床としました。平成18年には、地域の医療ニーズに応えるため一般病床11床、介護療養病床20床に変更し診療を行っていましたが、平成27年3月に策定した会田病院基本方針に基づき、平成30年3月末をもって病床を廃止し、平成30年4月から診療所に移行しました。

#### (ア) 収益的収支の状況(消費税及び地方消費税を除く)

収益的収支については、四賀の里クリニックの経常収益は2億2,085万8,919円で前年度比2. 1%の減、経常費用は2億1,323万4,378円で前年度比2.2%の減となり、経常利益は762万 4,541円で、黒字決算となりました。

4,541円で、黒子伏鼻となりました。 - 収益的収入では、外来患者数が37.2人/日で、前年度と比較し0.6人/日の増となりましたが、 1人1日平均の金額が1,432円/人の減となったことから、外来収益は1,123万1,446円(△ 9.1%) の減となりました。

9.1%)の減となりました。 地域の高齢化が進む中で、前年度に比べ外来患者数は若干増加していますが、新型コロナワクチン接種業務等が減り、その他医業収益は204万1,335円 ( $\triangle6.5\%$ )の減となりました。 医業外収益は、運営資金の不足に伴い一般会計から5,790万円の基準外繰入を受けました。 収益的支出では、給与費が19万3,515円 ( $\triangle0.2\%$ )の減、材料費が132万4,651円 ( $\triangle2.3\%$ )の減、経費が300万3,535円 ( $\triangle12.4\%$ )の減となりました。 引き続きコロナ収束後の診療体制を再整備するとともに、医療提供体制の充実を図り、地域に根差した。

た診療所運営と経営の安定化に努めます。

#### 松本市四賀の里クリニックの収支

HTTP: TO THE STATE OF THE STATE								
区分	R6	R5	増減					
区分	NO	ΝJ	金額	率				
経常収益	220, 858, 919	225, 600, 932	△ 4,742,013	△2.1%				
経常費用	213, 234, 378	218, 087, 535	$\triangle$ 4,853,157	△2.2%				
経常利益	7,624,541	7, 513, 397	111,144	1.5%				

#### (イ)資本的収支の状況(消費税及び地方消費税を含む)

資本的収支については、建設改良費で医療機器の更新等を行いましたが、昨年度と比較して123万 7,500円(78.9%) 増加しました。企業債償還金については昨年度と同額でしたが、支出全体では123万7,500円(20.4%) の増となりました。資本的収支の不足する額225万5,000円 は、当年度消費税及び地方消費税資本的収支調整額及び過年度損益勘定留保資金で補てんしました。

#### (2)経営指標に関する事項

令和6年度決算における経営の健全性を示す経常収支比率は、補助金等の減少により前年度比6.2ポイント減の101.1%となりました。一方、新型コロナウイルス感染症の5類移行の影響により外来患者数は減少したものの、入院患者数が大きく増加したことにより医業収益が伸び、医業収支比率は前年度比1.4ポイント増の95.8%となりました。医業収益のみで医業費用を賄える状況とされる100%を下回っていますが、令和元年度の水準にまで回復しています。新型コロナウイルス感染症関連補助事業による病床確保料が大幅に減額となったものの、収支バランスの改善により前年度に続き黒字決算となりました。令和7年度以降も経営強化プランの実践を通じて新病院建設を見据えた経営基盤の強化に

取り組んでいきます。

\_〈経営指標の推移〉

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
経常利益(損失)	75, 499, 289	279, 275, 341	554, 783, 074	471,885,436	379, 620, 526	61,233,058
経常収支比率(%)	101.5	105.5	110.9	109.0	107.3	101.1
医業収支比率(%)	94.4	81.0	88.8	88.9	94.4	95.8
修正医業収支比率(%)	92.7	79.2	86.4	86.9	92.3	93.8
病床利用率(%)	85.3	64.7	65.6	64.4	74.5	84.9

経常利益 = 経常収益 -経常費用 = 経常収益 ÷ 経常費用 経常収支比率

医業収益=病院医業収益+訪問看護事業営業収益+診療所医業収益 医業費用=病院医業費用+訪問看護事業営業費用+診療所医業費用

医業収支比率 = 医業収益 ÷ 医業費用 修正医業収支比率 = (医業収益 - 他会計負担金) ÷ 医業費用

病床利用率 = 年延在院患者数 ÷ 年延病床数

#### (3)議会議決事項

提出年月日	議決年月日	件名	備考
令和6年6月10日	令和6年6月27日	令和6年度松本市病院事業会計補正予算(第1号)	議案第18号
令和6年9月2日	令和6年9月20日	令和6年度松本市病院事業会計補正予算(第2号)	議案第11号
令和6年10月29日	令和6年10月29日	令和5年度松本市公営企業会計決算の認定について	議案第15号
令和6年12月2日	令和6年12月2日	令和6年度松本市病院事業会計補正予算(第3号)	議案第35号
令和7年2月18日	令和7年3月17日	令和6年度松本市病院事業会計補正予算(第4号)	議案第53号
令和7年2月18日	令和7年3月17日	令和7年度松本市病院事業会計予算	議案第69号

#### (4)行政官庁許認可事業

申請年月日	申請先	件名	許認可年月日
令和6年5月16日	長野県知事	医療機関入院時食材料費高騰支援金交付申請	令和6年5月16日
令和6年7月2日	長野県知事	令和5年度長野県新型コロナウイルス感染症緊急包括支援事業補助金交付申請	令和6年7月18日
令和6年9月18日	長野県知事	令和6年度産科医等確保支援事業補助金交付申請	令和6年10月15日
令和6年9月30日	長野県知事	令和6年度看護職員確保対策事業等補助金交付申請	令和6年10月30日
令和6年10月8日	厚生労働省	令和6年度臨床研修費等補助金交付申請	令和6年3月21日
令和6年12月19日	長野県知事	令和6年度医療施設運営費等補助金(感染症指定医療機関運営事業)交付申請	令和6年3月12日
令和6年12月20日	長野県知事	令和6年度国民健康保険保険給付費等交付金特別交付金(国特別調整交付金の うち保健事業分)交付申請	令和6年2月17日

# (5) 職員に関する事項

アー松本市立病院

	啦 锤	職	数	増	減
	職種	令和7年3月31日	令和6年3月31日	採用等	退 職 等
	事業管理者	1	1	0	0
	医 師	26	28	5	7
	看 護 師	125	130	4	9
医	准 看 護 師	0	0	0	0
	介護福祉士	2	2	0	0
	保 健 師	2	2	0	0
	助 産 師	10	10	0	0
療	薬 剤 師	11	10	1	0
	臨床検査技師	13	13	0	0
	診療放射線技師	9	9	0	0
	管理栄養士	3	3	1	1
職	理学療法士	15	14	2	1
	作業療法士	11	10	1	0
	言語聴覚士	3	3	0	0
	臨床工学技士	7	7	0	0
行政職	事務職員	30	29	6	5
職	調理員	0	0	0	0
	合 計	268	271	20	23

#### イ 松本市四賀の里クリニック

(単位:人)

(単位:人)

				職	ļ	数 数		増	減
	職	種		令和7年3月31日	うち会計年度 任用職員	令和6年3月31日	うち会計年度 任用職員	採用等	退職等
	医		師	2	1	2	1	0	0
	看	護	師	3	1	4	2	1	2
医	准	看 護	師	1	1	2	2	0	1
	薬	剤	師	1	0	1	0	0	0
療	臨床	検査技	前	1	0	1	0	0	0
	診療	放射線技	支師	1	1	1	1	0	0
職	栄	養	士	0	0	0	0	0	0
HHA	介	護	員	0	0	0	0	0	0
	理当	学療 法	士	0	0	0	0	0	0
行政職	事	務職	員	4	3	4	3	0	0
職	調	理	員	0	0	0	0	0	0
	合	計		13	7	15	9	1	3

# 2 業務

# (1)松本市立病院

# ア 業務量

#### (ア) 患者数及び入院、外来収益

	( ) /		タ人ル	(0)	くわい	ンドベヤ	\ш.				
						患	者	新 数	収	益	
	区		分	•		延数	ζ	1日平均	金 額	1人1日平均	備考
							人	人	千円	円	
			本	年	度	65, 1	19	178.4	2, 952, 753	45, 344	
7	( ) 防	į.	前	年	度	57,5	54	157.3	2,763,808	48,021	
			増		減	7,5	65	21.1	188, 945	△ 2,677	
診療日	数 36	5 日	増》	或率(	(%)	13	. 1	13.4	6.8	△ 5.6	
			本	年	度	82, 1	02	337.8	1,340,468	16,327	
5	<b>卡</b>	Ę	前	年	度	83,8	88	345.2	1, 335, 733	15,923	
			増		減	△ 1,7	86	△ 7.4	4,735	404	
診療日	数 243	3 日	増》	或率(	(%)	△ 2	. 1	△ 2.1	0.4	2.5	

			患	者	数	収	益	
区	分		訪問延数	訪問件数	1日平均	金 額	1 件平均	備考
			人	件	人	千円	円	
	本	年 度	1,153	4,636	19.1	49,896	10,763	
訪問看護	前	年 度	1,018	4,331	17.8	46,215	10,671	
	増	洞	135	305	1.3	3,681	92	
営業日数 243 E	増減	率(%)	13.3	7.0	7.3	8.0	0.9	

# (イ)科別延患者数 (単位:人)

	1 / 1/1/1/1:		ц <i>э</i> /\								\ I	127 . ) ()
	区	分		内 科	外 科	整形外科	小児科	産 科	婦人科	泌尿器科	脳神経外科	形成外科
		本 :	年 度	32,759	9,852	15, 707	1,257	1,330	467	1,374	2,373	7 0 4 0 0 0 9 0 8 0 8 255 4 248 6 7 6 215 3 230
		前:	年 度	28,089	9,476	13, 537	1,137	1,207	384	1,317	2,407	0
入	院	増	減	4,670	376	2, 170	120	123	83	57	△ 34	0
	沉	令 和	4年度	23,578	10,795	9,623	868	1,871	415	930	1,860	0
		令 和	3年度	22,748	9,862	10,587	1,425	1,997	525	1,393	2,499	0
		令 和	2年度	22, 339	9,857	9, 267	1,548	2, 228	465	1,141	3,128	0
		本 :	年 度	42,885	8,202	8,726	6, 189	346	4,421	5, 121	1,878	255
		前:	年 度	43,787	8,350	8, 785	6,513	337	4,497	5,354	1,974	248
外	来	増	減	△ 902	△ 148	△ 59	△ 324	9	△ 76	△ 233	△ 96	7
71	*	令 和	4年度	54,319	8,378	9, 495	8,881	398	4,421	5,387	2,026	215
		令 和	3年度	48,390	9,215	9,418	5, 998	426	4,072	5,026	2,213	230
		令 和	2年度	43,597	8,055	8, 769	4, 234	468	3,946	4,724	2,226	268

	区	分	リハビリテーション科	眼 科	耳鼻咽喉科	皮膚科	麻酔科	歯科口腔外科	合 計
		本 年 度							65,119
		前 年 度							57,554
入	院	増減							7,565
	የÆ	令和4年度							49,940
		令和3年度							51,036
		令和2年度							49,973
		本 年 度	524	1,514	1,001	527	86	427	82, 102
		前 年 度	421	1,246	994	976	68	338	83,888
外	来	増減	103	268	7	△ 449	18	89	△ 1,786
25	不	令和4年度	247	1,284	745	1,895	87	331	98, 109
		令和3年度	73	1,198	673	1,710	131	376	89, 149
		令和2年度	33	1,472	891	1,700	104	283	80,770

#### (ウ) 病床稼働状況

( / ) /////////////////////////////////						
区分			一般病床	感染病床	合 計	備考
(床)	本	年 度	193	6	199	
許 可 病 床 数	前	年 度	193	6	199	
	増	減	0	0	0	
(床)	本	年 度	70,445	2, 190	72,635	365日
年 延 病 床 数	前	年 度	70,638	2, 196	72,834	366日
	増	減	△ 193	△ 6	△ 199	
(床)	本	年 度	70,445	2, 190	72,635	4月~3月(通年):199床
年延稼動病床数	前右	年 度	70,638	2, 196	72,834	//
	増	減	△ 193	△ 6	△ 199	
(人)	本	年 度	64, 240	879	65,119	病床稼働率の考え方に基づく集計
年 延 患 者 数	前右	年 度	56,864	690	57,554	//
	増	減	7,376	189	7,565	
(人)	本	年 度	176.0	2.4	178.4	年延患者数/年間診療日数
1 日平均患者数	前右	年 度	155.4	1.9	157.3	//
	増	減	20.6	0.5	21.1	
(%)	本	年 度	91.2	40.1	89.7	年延患者数/年延稼動病床数
病 床 稼 働 率	前	年 度	80.5	31.4	79.0	//
	増	減	10.7	8.7	10.7	

#### (エ) 人間ドック・健診利用状況

( / / / / / /		) T	7 14714 7 170	
			延利月	月者 数
区	分		延 数	1日平均
			人	人
人間ドック	本 年	度	6,540	26.9
• 健 診	前 年	度	6,416	26.4
営業日数 243 日	増	減	124	0.5

# イ 収益的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く)

# (ア) 収益的収入

	科	目		本年度収益	構成比率	前年度収益	構成比率	増減率	備考
	11			円	%	円	%	%	
1	病院	医 業 4	又 益	4,751,371,549	91.6	4, 542, 439, 691	84.8	4.6	
	(1) 入	院収	益	2, 952, 753, 314	57.0	2, 763, 807, 627	51.6	6.8	
	(2) 外	来 収	益	1, 340, 468, 018	25.9	1, 335, 732, 518	24.9	0.4	
	(3) そ	の他医業	収益	458, 150, 217	8.8	442, 899, 546	8.3	3.4	
2	訪問看	護事業営業	美収益	49, 895, 958	1.0	46, 215, 212	0.9	8.0	
	(1) 訪!	問看護療養	を 収益	42, 353, 567	0.8	39, 924, 297	0.7	6.1	
	(2) 訪ト	問看護利用	収益	7,542,391	0.1	6, 290, 915	0.1	19.9	
3	病院	医 業 外	収 益	383, 053, 005	7.4	770, 985, 959	14.4	△ 50.3	
	(1) 受耳	対利息及び暫	尼当金	2,408,068	0.0	1,546,824	0.0	55.7	
	(2) 他	会 計 負	担 金	176,878,000	3.4	183, 575, 000	3.4	△ 3.6	
	(3) 補	助	金	19,730,670	0.4	392, 328, 060	7.3	△ 95.0	
	(4) 長	期前受金	戻 入	162,092,318	3.1	166, 383, 620	3.1	△ 2.6	
	(5) その	の他医業外	卜収益	21, 943, 949	0.4	27, 152, 455	0.5	△ 19.2	
4	訪問看記	隻事業営業 タ	<b>小収益</b>	76,329	0.0	61,794	0.0	23.5	
	(1) 営	業外	又 益	76,329	0.0	61,794	0.0	23.5	
5	特	別利	益	0	0.0	0	0.0	_	
	(1) そ	の他特別	利益	0	0.0	0	0.0		
	合	計		5, 184, 396, 841	100.0	5, 359, 702, 656	100.0	△ 3.3	

#### (イ) 収益的支出

	科		<del>J</del> 入日 目			本年度費用	構成比率	前年度費用	構成比率	増減率	備	考
	14					円	%	円	%	%		
1	病院	医	業	費	用	4,893,607,950	95.4	4,761,105,197	95.5	2.8		
	(1) 給		与		費	3,098,621,998	60.4	3,020,215,166	60.6	2.6		
	(2) 材		料		費	785, 459, 556	15.3	734, 789, 711	14.7	6.9		
	(3) 経				費	744, 916, 294	14.5	727, 144, 938	14.6	2.4		
	(4) 減	価	償	却	費	252,607,674	4.9	266,070,093	5.3	△ 5.1		
	(5) 資	産	減	耗	費	1,866,473	0.0	1,629,942	0.0	14.5		
	(6) 研	究	研	修	費	10, 135, 955	0.2	11, 255, 347	0.2	△ 9.9		
2	訪問看	護事	業営	業費	員用	57, 323, 437	1.1	54, 588, 362	1.1	5.0		
	(1) 給		与		費	55, 181, 052	1.1	52, 802, 528	1.1	4.5		
	(2) 経				費	2, 142, 385	0.0	1,785,834	0.0	20.0		
3	病院	医	業 外	、費	用	179, 856, 937	3.5	171,901,968	3.4	4.6		
	(1) 支	払	, ;	利	息	15, 127, 594	0.3	18, 401, 394	0.4	△ 17.8		
	(2) 雑		支		田	164, 729, 343	3.2	153, 500, 574	3.1	7.3		
4	特	別	損	[	失	0	0.0	0	0.0	_		
	(1) そ	の他	特	別損	失	0	0.0	0	0.0	_		
	合		計			5, 130, 788, 324	100.0	4, 987, 595, 527	100.0	2.9		

(ア)、(イ)表 構成比率については、表示未満四捨五入のため、合計が一致しないことがあります。

# (2) 松本市四賀の里クリニック

### ア 業務量

#### (ア) 患者数及び外来収益

			患る	<b>数</b>	収	益		
	区	分	延 数	1日平均	金 額	1人1日平均	備	考
			人	人	千円	円		
		本 年 度	8,923	37.2	111,804	12,530		
外	来	前 年 度	8,812	36.6	123,035	13,962		
		増減	111	0.6	△ 11,231	△ 1,432		
診療日数	240 日	増減率(%)	1.3	1.6	△ 9.1	△ 10.3		

# (イ)科別延患者数 (単位:人)

区	分	内 科	外 科	その他	合 計	備考
	本 年 度	6,845	2,078	0	8,923	
外来	前 年 度	6,726	2,086	0	8,812	
/	増減	119	△ 8	0	111	
	増減率(%)	1.8	△ 0.4	_	1.3	

# イ 収益的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く)

# (ア) 収益的収入

科目	本年度収益	構成比率	前年度収益	構成比率	増減率	備考
17 🗆	円	%	円	%	%	
1診療所医業収益	141, 029, 928	63.9	154, 302, 709	68.4	△ 8.6	
(1)外 来 収 益	111,804,006	50.6	123, 035, 452	54.5	△ 9.1	
(2) その他医業収益	29, 225, 922	13.2	31, 267, 257	13.9	△ 6.5	
2 診療所医業外収益	79, 828, 991	36.1	71, 298, 223	31.6	12.0	
(1) 受取利息及び配当金	16,683	0.0	502	0.0	3, 223. 3	
(2) 他 会 計 負 担 金	77,030,000	34.9	68,083,000	30.2	13.1	
(3)補助金	0	0.0	429,000	0.2	皆減	
(4)長期前受金戻入	2,762,010	1.3	2,762,010	1.2	0.0	
(5) その他医業外収益	20, 298	0.0	23, 711	0.0	△ 14.4	
合 計	220, 858, 919	100.0	225,600,932	100.0	△ 2.1	

#### (イ) 収益的支出

科	I		本年度費用	構成比率	前年度費用	構成比率	増減率	備考
77	Ħ		円	%	円	%	%	
1 診療所	医 業 費	用	206, 487, 294	96.8	210, 846, 116	96.7	△ 2.1	
(1) 給	与	費	119,063,791	55.8	119, 257, 306	54.7	△ 0.2	
(2) 材	料	費	55, 354, 796	26.0	56, 679, 447	26.0	△ 2.3	
(3) 経		費	21, 155, 845	9.9	24, 159, 380	11.1	△ 12.4	
(4)減 価	償却	費	10,767,965	5.0	10, 749, 983	4.9	0.2	
(5)資産	減耗	費	109,997	0.1	0	0.0	皆増	
(6) 研 究	研修	費	34,900	0.0	0	0.0	//	
2 診療所医	業外費	用	6,747,084	3.2	7, 241, 419	3.3	△ 6.8	
(1)支 払	」 利	息	18,806	0.0	26,645	0.0	△ 29.4	
(2) 雑	支	出	6,728,278	3.2	7, 214, 774	3.3	△ 6.7	
合	計		213, 234, 378	100.0	218, 087, 535	100.0	△ 2.2	_

# (ア)、(イ)表

構成比率については、表示未満四捨五入のため、合計が一致しないことがあります。

#### 3 建設改良事業

#### (1)松本市立病院

ア 資本的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く)

#### (ア) 資本的収入

		科			目			本年度収益	構成比率	前年度収益	構成比率	増減率	備	考
		17						円	%	円	%	%		
1	企			業			債	261,300,000	58.9	46,500,000	20.9	461.9		
2	_	般	会	計	負	担	金	178,070,000	40.1	176, 297, 000	79.1	1.0		
3	国	保	会	計	繰	入	金	1,320,000	0.3	0	0.0	皆増		
4	補			助			金	2,982,000	0.7	0	0.0	皆増		
		合			計			443,672,000	100.0	222,797,000	100.0	99.1		

#### (イ) 資本的支出

		科		目			本年度費用	構成比率	前年度費用	構成比率	増減率	備	考
		17		Ħ			円	%	円	%	%		
1	建	設	改		良	費	169, 475, 100	28.0	47, 471, 580	10.4	257.0		
	(1)	器械	備	品	購入	費	166, 255, 100	27.5	47, 471, 580	10.4	250.2		
	(2)	病院	改	修	工事	費	3,220,000	0.5	0	0.0	皆増		
2	病	院建	設	事	業	費	128, 556, 626	21.2	102, 501, 460	22.5	25.4		
	(1)	給		与		費	23, 548, 126	3.9	23,604,188	5.2	△ 0.2		
	(2)	経				費	105,008,500	17.3	43, 240, 000	9.5	142.9		
	(3)	エ	事	請	負	費	0	0.0	35,657,272	7.8	皆減		
3	企	業	債	償	還	金	307, 319, 526	50.8	304, 845, 277	67.0	0.8		
	•	合	•	計		•	605, 351, 252	100.0	454, 818, 317	100.0	33.1	·	·

#### (ア)、(イ)表

構成比率については、表示未満四捨五入のため、合計が一致しないことがあります。

#### (2) 松本市四賀の里クリニック

ア 資本的収入及び支出の状況(消費税及び地方消費税を除く)

#### (ア) 資本的収入

	科			目			本年度収益	構成比率	前年度収益	構成比率	増減率	備考
	11-1						円	%	円	%	%	
1 企			業			債	2,800,000	55.4	0	0.0	皆増	
2 —	般	会	計	負	担	金	2,250,000	44.6	2,250,000	100.0	0.0	
	合			計			5,050,000	100.0	2,250,000	100.0	124.4	

### (イ) 資本的支出

		科		1		本年度費用	構成比率	前年度費用	構成比率	増減率	備考	
		17				円	%	円	%	%		
1	建	設	改	良	費	2,550,000	36.2	1,425,000	24.1	78.9		
	(1)	器械	備品	購入	、費	2,550,000	36.2	1,425,000	24.1	78.9		
2	企	業	債 償	還	金	4,500,000	63.8	4,500,000	75.9	0.0		
		合	Ī	H		7,050,000	100.0	5,925,000	100.0	19.0		

#### (ア)、(イ)表

構成比率については、表示未満四捨五入のため、合計が一致しないことがあります。

#### 4 会計

#### (1)企業債同意額及び借入状況

#### ア病院事業債

事業名	同意額	同意年月日
医療器械整備事業	166,800 千円	令和7年3月21日 6市町村第1005号
/# 1 / <del> </del> -	出する転用が到去	出ったロロ
借入先	借入金額及び利率	借入年月日
㈱八十二銀行	166,800 千円 0.960%	令和7年3月25日
償還方法	償還年月日	償還終期
半年賦元金均等 5年償還	毎年9月25日 3月25日	令和12年3月25日

事業名	同意額	同意年月日
設備改修事業	5,500 千円	令和7年3月21日 6市町村第1005号
借入先	借入金額及び利率	借入年月日
旧八儿		旧八十八口
(株)八十二銀行	3,500 千円 0.960%	令和7年3月25日
償還方法	償還年月日	償還終期
半年賦元金均等 5年償還	毎年9月25日 3月25日	令和12年3月25日

事業名	同意額	同意年月日
新病院建設事業	93,800 千円	令和7年3月21日 6市町村第1005号
₩ → #.	# 1 A ## 7 ANT (1-1)	# 1 5 11 1
借入先	借入金額及び利率	借入年月日
地方公共団体金融機構	93,800 千円 2.100%	令和7年3月27日
償還方法	償還年月日	償還終期
半年賦元金均等 5年元金据置、25年償還	毎年9月20日 3月20日	令和37年3月20日

#### 5 その他

#### (1) 他会計補助金等の使途について

#### ア 松本市立病院

一般会計負担金(収益的収入)269,037,000円については、救急医療の確保に要する経費、保健衛生行政に要する経費、周産期医療に関する経費、小児医療に関する経費、感染症医療に要する経費、医師確保に要する経費、共済追加費用、児童手当に係る経費として給与費に254,247,000円(特定収入以外)、企業債償還利子として支払利息に9,920,000円(特定収入以外)、研究研修に要する経費として研究研修費に4,870,000円(特定収入)それぞれ充当した。

一般会計負担金(資本的収入)178,070,000円については、企業債償還元金307,319,526円に178,070,000円(特定収入以外の収入)充当した。

#### イ 松本市四賀の里クリニック

一般会計負担金(収益的収入)87,080,000円については、保健衛生行政に要する経費、不採算地区医療に要する経費、児童手当に係る経費として給与費に87,070,000円(特定収入以外)、企業債償還利子として支払利息に10,000円(特定収入以外)をそれぞれ充当した。

一般会計負担金(資本的収入)2,250,000円については、企業債償還元金4,500,00円に2,250,000円(特定収入以外の収入)を充当した。

# Ⅲ 附 属 書 類

(単位:円)

					(単位:円)
款	項	目	節	金額	備考
病院事業収益				5, 405, 255, 760	
	病院医業収益			4,751,371,549	
		入 院 収 益		2, 952, 753, 314	
			入 院 収 益	2, 952, 753, 314	
		外来収益		1, 340, 468, 018	
			外 来 収 益	1, 340, 468, 018	
		その他医業収益	77 木 収 盆		
		ての他医果収金	中	458, 150, 217	
			室料差額収益	24, 024, 000	
			公衆衛生活動収益	63, 675, 813	
			医療相談収益	154, 735, 942	
			訪問リハビリ収益	12,031,000	
			分 娩 収 益	29, 678, 809	
			一般会計負担金	94,810,000	
			その他医業収益	79, 194, 653	
	病院医業外収益			383,053,005	
		受取利息及び配当金		2,408,068	
			預 金 利 息	2,408,068	
		他会計負担金	.,,	176, 878, 000	
			国保会計負担金	2,651,000	
			一般会計負担金	174, 227, 000	
		補助金	秋五川天正並	19,730,670	
		旧 70 亚	国 県 補 助 金	19, 730, 670	
		長期前受金戻入		162, 092, 318	
		以别的义立庆八	長期前受金戻入	162, 092, 318	
		その他医業外収益	及规则又亚庆八	21, 943, 949	
		ての他医来が収益	その他医業外収益	21, 943, 949	
	<b>計組毛羅車器</b> [四光		ての他医素外収益	49, 972, 287	
	訪問看護事業収益	営業収益		49, 895, 958	
		A	計 明 毛 謹 處 美 弗		
			訪問看護療養費	42, 353, 567	
		554 546 PI 1144 545	訪問看護利用料	7, 542, 391	
		営 業 外 収 益	2)4 2  4 4  1 → 2 4	76, 329	
			営業外収益	76, 329	
	診療所医業収益			141, 029, 928	
		外 来 収 益		111,804,006	
			外 来 収 益	111,804,006	
		その他医業収益		29, 225, 922	
			その他医業収益	29, 225, 922	
	診療所医業外収益			79, 828, 991	
		受取利息及び配当金		16,683	
			預 金 利 息	16,683	
		他会計負担金		77,030,000	
			一般会計負担金	77,030,000	
		補 助 金		0	
			国 県 補 助 金	0	
		長期前受金戻入		2,762,010	
			長期前受金戻入	2,762,010	
		その他医業外収益		20, 298	
			その他医業外収益	20, 298	
	特 別 利 益			0	
		特 別 利 益		0	
			特 別 利 益	0	

款	項		B		節	金額	備考
病院事業費用						5, 344, 022, 702	VIII -
	病院医業費用					4,893,607,950	
		給	与	費		3,098,621,998	
					給料	1, 374, 477, 967	
					(病院事業管理者給)	8, 402, 400	
					(医師給)	222, 635, 012	
					(看護師給)	506, 926, 777	
					(医療技術員給)	256, 564, 596	
					(事務員給)	104, 683, 210	
					(会計年度任用職員給)	272, 548, 980	
					(再任用職員給)	2,716,992	
					手 当	823, 373, 964	
					(病院事業管理者手当)	2,776,137	
					(医師手当)	237, 113, 788	
					(看護師手当)	299, 030, 167	
					(医療技術員手当)	132, 459, 072	
					(事務員手当)	57, 908, 185	
					(会計年度任用職員手当)	93, 445, 115	
					(再任用職員手当)	641,500	
					賞与引当金繰入額	176, 144, 233	
					報酬	119,469,870	
					法 定 福 利 費	375, 900, 415	
					法定福利費引当金繰入額	31, 987, 811	
					退職給付引当金繰入額	197, 267, 738	
		材	料	費		785, 459, 556	
					薬 品 費	400, 548, 084	
					診療材料費	182, 018, 471	
					給食材料費	51, 954, 137	
		<b>√</b> ∀			医療消耗備品費	150, 938, 864	
		経		費	<b>同                                    </b>	744, 916, 294	
					厚     生     福     利     費       報     償     費	4, 354, 742	
						1, 476, 832 280, 322	
					旅     費     交     通     費       職     員     被     服     費	36,740	
					消耗品費	20, 614, 840	
					消耗備品費	3,834,517	
					光熱水費	87, 553, 539	
					燃 料 費	48, 382, 567	
					食糧費	31,579	
					印刷製本費	3, 109, 550	
					修繕費	32, 154, 847	
					保 険 料	5, 326, 307	
					賃 借 料	68, 864, 710	
					委 託 料	420,064,513	
					通信運搬費	8,377,849	
					手 数 料	25, 173, 251	
					諸 会 費	2,760,147	
					負担金補助及び交付金	4, 304, 670	
					公 課 費	78,800	
					貸倒引当金繰入額	2, 239, 586	
					雑 費	2,656,386	
		> <u>-</u> -₽ /	۱ بلدر د	. <del></del>	看護師等確保事業引当金繰入額	3, 240, 000	
		減価	貸去		7# ### 1## ## ##	252, 607, 674	
					建物減価償却費	82,004,908	-
					構築物減価償却費	20,651,070	
					器械備品減価償却費	149, 374, 230	

款	項	目		節	金 額	備考
				車両減価償却費	577,466	
		資 産 減	耗 費		1,866,473	
				たな卸資産除却費		
				固定資産除却費		
		研究研	修費		10, 135, 955	
				図 書 費	3,781,638	
				旅費	2, 987, 638	
				研 修 雑 費	3, 152, 156	
				諸 謝 金	214, 523	
	病院医業外費用				179, 856, 937	
		支払利息	息及び		15, 127, 594	
		企業債取	扱諸費	企業債利息	15, 127, 594	
		雑 支	出		164, 729, 343	
				雑 支 出		
	訪問看護事業				57, 323, 437	
	営 業 費 用	給 与	費		55, 181, 052	
				給 料	28, 951, 120	
				(職員給)	23, 498, 320	
				(会計年度任用職員給)	5, 452, 800	
				手 当	13, 340, 324	
				(職員手当)	11,582,611	
				(会計年度任用職員手当)	1,757,713	
				賞与引当金繰入額		
				法 定 福 利 費		
				法定福利費引当金繰入額	790,000	
		経	費		2, 142, 385	
				消耗品費		
				燃料費		
				修繕費		
				保 険 料		
				委 託 料 通 信 運 搬 費		
				手 数 料		
				諸会費		
				負担金補助及び交付金		
	<b>沙房</b> 武 屋 类 弗 田			公 課 費		
	診療所医業費用	<u></u> 給 与	費		206, 487, 294	
		給 与	賀	<u></u> 給 料	119, 063, 791	
				( 職 員 給 ) (会計年度任用職員給)	31, 583, 912 28, 044, 994	
				手	28, 608, 093	
				<u>ナ                                      </u>	19, 481, 910	
				(会計年度任用職員手当)	9, 126, 183	
				賞与引当金繰入額	7, 300, 000	
				報 翻		
				<u> </u>		
				法定福利費引当金繰入額		
		材料	費	14人 田11貝 11 日 巫林八银	55, 354, 796	
		173 174	具	 薬 品 費		
				診療材料費		
				医業消耗備品費		
				上 木 川 札 川 川 貝	00, 131	

款	項	目	節	金 額	備考
		経費		21, 155, 845	
			厚 生 福 利 費	204, 171	
			職員被服費	53,900	
			消耗品費	384, 142	
			消耗備品費	56, 983	
			光 熱 水 費	3, 202, 184	
			燃料費	4, 311, 133	
			印刷製本費	2,727	
			修繕料	902, 918	
			保険料	236, 409	
			賃 借 料	2,597,264	
			通信運搬費	674,676	
			委 託 料	6,827,680	
			手 数 料	375, 293	
			諸会費	507,000	
			負担金補助及び交付金	707,765	
			公 課 費	11,600	
			貸倒引当金繰入額	100,000	
		減価償却費		10,767,965	
			建物減価償却費	5,945,880	
			構築物減価償却費	335, 262	
			器械備品減価償却費	3,674,541	
			車両減価償却費	812, 282	
		資 産 減 耗 費		109, 997	
			たな卸資産減耗費	109, 997	
		研究研修費		34,900	
			図 書 費	34,900	
	診療所医業外費用			6,747,084	
		支払利息及び		18,806	
		企業債取扱諸費		18,806	
		雑 支 出		6,728,278	
			雑 支 出	6,728,278	
	特 別 損 失			0	
		特別損失		0	
			特 別 損 失	0	

#### 2 資本的収入支出明細書

(単位:円)

		款					項				目				Î	節			金		額	備	<u>- 瓜・</u> 考	
病	院		事	業															448	3,7	22,000			
資	本	的	収	入	企		業		債:	企	業	į	債						264	<b>1,</b> 1	00,000			
														企	1	業		債	264	1, 1	00,000			
					_	般会	計負	負担	金	一般	会計	. 負担	金色						180	), 3	20,000			
														一 般	会言	計負	負 担	金	180	), 3	20,000			
					国	保会	計約	操入	金	国保	会計	·繰刀	金						]	1,3	20,000			
														国 保	調	整っ	交付	金	]	1,3	20,000			
					補		助		金	国 県	具 補	助	金						2	2,9	82,000			
														国場	具衫	補	助	金	4	2,9	82,000			
病	院		事	業															612	2,4	01,252			
資	本	的	支	出	建	設	改	良	費										172	2,0	25,100			
									;	器械	備品	購力	、費						168	3,8	05,100			
														医療	機器	器具	購入	費	145	5,8	77,500			
														器 械	備占	品貝	購 入	費	22	2,9	27,600			
									3	病 院	改修	[工事	事費						3	3, 2	20,000			
														病 院	改作	修 _	工事	費	5	3, 2	20,000			
					病	院建	設哥	事業	_										128	3,5	56,626			
									ì	給	与	_	費								48, 126			
														給				料	13	3, 2	26,400			
														手				当	(	<u>3, 4</u>	24, 906			
														法 兌	Ē Ā	福	利	費			96,820			
									ì	経			費								08,500			
														委	Ī	托		料			08,500			
					企	業債	賃償	還	金:	企業	債	償 還	金								19,526			
														企 業	債	償	還	金	311	1,8	19,526			

#### 3 固定資産明細書

#### (1) 松本市立病院

#### ア 有形固定資産明細書

(単位:円)

次 3	産の種	米百	年度当初	当年度	当年度	年度末	減	道貨	印 累 [	計額	年度末償
貝片	生り性:	炽	現在高	増加額	減少額	現在高	年度当初	当年度増加額	当年度減少額	累計	却未済額
土	ţ	中	213, 664, 500	0	0	213, 664, 500	0	0	0	0	213,664,500
建	牛	勿	4, 380, 862, 829	0	0	4, 380, 862, 829	2, 287, 423, 198	82,004,908	0	2, 369, 428, 106	2,011,434,723
構	築り	勿	1,405,094,999	3, 220, 000	0	1,408,314,999	1,078,299,302	20,651,070	0	1,098,950,372	309, 364, 627
器	械備占	記	2,350,936,969	166, 255, 100	27, 536, 666	2, 489, 655, 403	1,786,983,725	149, 374, 230	26, 419, 780	1, 909, 938, 175	579,717,228
車	両運搬具	逥	17, 980, 447	0	0	17, 980, 447	14, 184, 797	577, 466	0	14, 762, 263	3, 218, 184
建	設仮勘足	定	222, 773, 448	128, 556, 626	0	351, 330, 074	0	0	0	0	351, 330, 074
合	Ī	計	8,591,313,192	298, 031, 726	27, 536, 666	8,861,808,252	5, 166, 891, 022	252, 607, 674	26, 419, 780	5, 393, 078, 916	3, 468, 729, 336

イ 投資 (単位:円)

資産の種類	百	在商业知明大京	当年度増加額		当期減少額		年度末現在高	備考
貝座り性を	只	<b>中</b> 皮 目 彻	<b>当</b> 中及增加银	回収額	償却額	その他	十尺个坑任同	7/用 クラ
長期貸付金	È	5,990,000	0	450,000	0	2,940,000	2,600,000	※看護師等養成奨学金
短期貸付金	短期貸付金		2,940,000	0	2,640,000	0	300,000	※看護師等養成奨学金
その他投資	その他投資 800,000,0		0	0	0	400,000,000	400,000,000	満期日が決算日の翌日から1年を超える定期預金
合 計 805,990,000 2		2,940,000	450,000	2,640,000	402, 940, 000	402, 900, 000		

<sup>※</sup>当期減少額のその他には、返済期限が1年以内となった貸付金及び満期が決算日の翌日から1年以内となった定期預金について 流動資産に振り替えたものを記載した。

#### (2) 松本市四賀の里クリニック

ア 有形固定資産明細書

(単位:円)

次	産の種類	年度当初	当年度	当年度	年度末	減	道貨	印 累 [	計額	年度末償
貝	座の性短	現在高	増加額	減少額	現在高	年度当初	当年度増加額	当年度減少額	累計	却未済額
土	地	1, 266, 450	0	0	1,266,450	0	0	0	0	1,266,450
建	物	401, 709, 904	0	0	401, 709, 904	271, 572, 656	5, 945, 880	0	277, 518, 536	124, 191, 368
構	築物	21, 113, 073	0	0	21, 113, 073	14,607,721	335, 262	0	14, 942, 983	6, 170, 090
器	械備品	98, 163, 948	2,550,000	0	100, 713, 948	77, 184, 620	3, 674, 541	0	80, 859, 161	19, 854, 787
車「	両運搬具	5, 677, 128	0	0	5,677,128	3,966,847	812, 282	0	4, 779, 129	897, 999
合	計	527, 930, 503	2,550,000	0	530, 480, 503	367, 331, 844	10,767,965	0	378, 099, 809	152, 380, 694

- 4 重要な資産の取得及び処分(取得価格20,000,000円以上)
- (1) 松本市立病院

MR I 装置

103,600,000円(税抜き)

(2) 松本市四賀の里クリニックなし

### 5 企業債の状況

(1)	A >	II. /== .	o lumb	<b>-</b>																							/ W/	, r	<b></b> \
(1)	企	美頃(	の概況	尤																						(	(里/	位:	円)
	借	フ		先		前	年	度	末	残	高	本	年	度	借	入	額	本	年	度	償	還	額	本	年	度	末	残	高
地方	i 公	共団	体金	融榜	幾構										93,	800	, 000												
民	F	間	資	É	金			1, 1	144,	968	, 998			]	170,	300	, 000			3	11,	819,	, 526			1,09	97,	249,	, 472
財	政	融	資	資	金																								

#### (2) 企業債明細書

#### ア 松本市立病院

	TAZTYT	7 丛 例 阮								
種	類	発行年月日	発行総額	当年度	量 額 累計	未償還残高	発行価格	利 率	償還終期	備考
			千円	当年度円	案 計   円	円	千円	%		
	企業債	Н7. 3. 27	90,000	5, 919, 194	90,000,000	0		4.650	R7.3.1	M R I 棟
	企業債	H10.3.25	270,000	12, 887, 267	229, 682, 786	40, 317, 214		2.100	R10.3.1	増 改 築
	企業債	H11.3.25	2,730,000	127, 610, 691	2, 192, 043, 584	537, 956, 416		2.100	R11.3.1	増 改 築
	企業債	H19.5.24	200,000	8, 317, 240	99, 998, 264	100,001,736		0.030	R19.3.25	増 改 築
	企業債	H20.3.25	62,900	2, 985, 134	38, 975, 894	23, 924, 106		0.040	R15.3.1	医師等住宅
	企業債	H27.3.25	118,300	11,830,000	118, 300, 000	0		0.263	R7.3.25	大規模改造
平成27: 民間:	年度 企業債	H28.3.25	64,500	6, 450, 000	58, 050, 000	6,450,000		0.230	R8.3.25	大規模改造
平成28: 民間:	年度 企業債	H29.3.27	43,800	4, 380, 000	35, 040, 000	8,760,000		0.200	R9. 3. 25	大規模改造
令和元:	年度 企業債	R2. 3. 26	365, 900	73, 180, 000	365, 900, 000	0		0.150	R7.3.25	医療器械
令和元: 民間:	年度 企業債	R2. 3. 26	17,600	3, 520, 000	17,600,000	0		0.150	R7.3.25	大規模改造
	企業債	R3. 3. 26	95,700	19, 140, 000	76, 560, 000	19, 140, 000		0.150	R8. 3. 25	医療器械
令和3年 民間:	F度 企業債	R4. 3. 25	64,800	12, 960, 000	38, 880, 000	25, 920, 000		0.190	R9. 3. 25	医療器械
令和4年 民間:	F度 企業債	R5. 3. 27	44, 200	8, 840, 000	17,680,000	26, 520, 000		0.240	R10.3.25	医療器械
令和5年 民間	F度 企業債	R6. 3. 25	46,500	9, 300, 000	9, 300, 000	37, 200, 000		0.361	R11.3.25	医療器械
令和6年 民間:	F度 企業債	R7. 3. 25	164,000	0	0	164,000,000		0.960	R12.3.25	医療器械
令和6年 民間:	F度 企業債	R7. 3. 25	3,500	0	0	3,500,000		0.960	R12.3.25	設備改修
令和6年 金融	F度 機構債	R7. 3. 27	93, 800	0	0	93, 800, 000		2.100	R37.3.27	建設改良
		計	4, 475, 500	307, 319, 526	3, 388, 010, 528	1, 087, 489, 472	_			-

### イ 松本市四賀の里クリニック

種	類	発行年月日	発行総額	償	爱 額	未償還残高	発行価格	利率	償還終期	備	考
作里	炽	光刊十万日	九 11 心 识	当 年 度	累計	不惧逐7%回				T/HI	75
			千円	円	円	円	千円	%			
令和2年月 民間企		R3.3.26	12,700	2,540,000	10, 160, 000	2,540,000		0.150	R8.3.25	医療	器械
令和3年月 民間企		R4. 3. 25	7,300	1,460,000	4, 380, 000	2, 920, 000		0.190	R9. 3. 25	医療	器械
令和4年月 民間企		R5. 3. 27	2,500	500,000	1,000,000	1,500,000		0.240	R10.3.25	医療	器械
令和6年月 民間企	度 2業債	R7.3.25	2,800	0	0	2,800,000		0.960	R12.3.25	医療	器械
	合	計	25, 300	4,500,000	15, 540, 000	9,760,000					